

Uitgebracht aan:  
het bestuur van

BetuweZorg B.V.  
te Culemborg

inzake  
jaarrekening 2024

Emmen  
15 mei 2025

## Inhoudsopgave

Accountantsrapport.....	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant .....	4
2 Fiscale positie.....	7
Verslag Raad van Commissarissen.....	8
3 Verslag van de Raad van Commissarissen .....	9
Jaarrekening 2024.....	10
4 Balans per 31 december 2024 .....	11
5 Resultatenrekening over 2024.....	13
6 Kasstroomoverzicht over 2024 .....	14
7 Algemene toelichting.....	15
8 Grondslagen voor financiële verslaggeving .....	16
9 Toelichting op balans .....	22
10 Toelichting op resultatenrekening.....	27
11 Overige toelichtingen .....	29
Overige gegevens .....	30
12 Overige gegevens.....	31

## Accountantsrapport

Aan het bestuur van  
BetuweZorg B.V.  
Brenkmanweg 4  
4105 DH Culemborg

## 1 Beoordelingsverklaring van de accountant

Aan: de aandeelhouders en Raad van Commissarissen van BetuweZorg B.V.

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van BetuweZorg B.V. te Culemborg beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van BetuweZorg B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de resultatenrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'.

Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van BetuweZorg B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

**Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de vennootschap en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de vennootschap en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vennootschap;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de vennootschap;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

**Benadrukking controle-opdracht in het kader van de WNT**

Conform artikel 1.7 lid 1 van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten.

Met betrekking tot de jaarrekening van BetuweZorg B.V. wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) is hiervoor door ons een separate controleverklaring afgegeven.

Emmen, 15 mei 2025

Adbeco Accountants en Belastingadviseurs

was getekend,  
drs. P.W. van de Haar RA

## 2 Fiscale positie

### 2.1 Latente belastingen

Als gevolg van verschillen tussen de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening en de fiscale waardering van de desbetreffende balansposten is in de jaarrekening een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. De berekening van de voorziening ultimo 2024 is als volgt:

Latent belastbaar bedrag	Waardering jaarrekening €	Waardering fiscaal €	Latent belastbaar €
Lagere waardering fiscaal gebouwen	222.175	100.667	121.508
<b>Totaal latent belastbaar bedrag</b>			<b>121.508</b>
Latente vennootschapsbelasting Latente belastingverplichtingen	19,00 % van	121.508	23.086
<b>Latente belastingverplichtingen in balans</b>			<b>23.086</b>

## **Verslag Raad van Commissarissen**

### **3 Verslag van de Raad van Commissarissen**

#### **Referentie naar plaats van beschikbaarheid**

Het verslag van de interne toezichthouder, namelijk de Raad van Commissarissen is separaat verantwoord via de website [jaarverantwoordingzorg.nl](http://jaarverantwoordingzorg.nl).

## Jaarrekening 2024

## 4 Balans per 31 december 2024

### 4.1 Activa

(Na voorstel resultaatbestemming)

	€	31 dec 2024 €	€	31 dec 2023 €
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa		409.597		380.789
Financiële vaste activa		25.000		25.000
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	1.584.977		1.274.246	
Groepsmaatschappijen	14.642		-	
Overige vorderingen	358.876		12.601	
		1.958.495		1.286.847
Liquide middelen		569.908		1.760.841
<b>Totaal</b>		<u>2.963.000</u>		<u>3.453.477</u>

## 4.2 Passiva

(Na voorstel resultaatbestemming)

	€	31 dec 2024 €	€	31 dec 2023 €
<b>Eigen vermogen</b>				
Aandelenkapitaal	18.000		18.000	
Bestemmingsfondsen	68.379		68.379	
Overige reserves	2.034.642		1.639.073	
		2.121.021		1.725.452
Voorzieningen		23.086		20.598
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	73.763		144.385	
Groepsmaatschappijen	-		1.067.180	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	119.965		53.138	
Schulden ter zake van pensioenen	232.784		198.949	
Overige schulden	392.381		243.775	
		818.893		1.707.427
<b>Totaal</b>		<b>2.963.000</b>		<b>3.453.477</b>

## 5 Resultatenrekening over 2024

	€	2024 €	€	2023 €
Opbrengsten zorgprestaties	14.980.528		12.876.033	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>14.980.528</b>		<b>12.876.033</b>
<b>Personeelskosten</b>				
Lonen en salarissen	1.072.615		920.541	
Sociale lasten	171.125		147.117	
Pensioenlasten	105.027		84.258	
Andere personeelskosten	12.483.584		10.687.150	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	16.130		103.362	
<b>Overige bedrijfskosten</b>				
Huisvestingskosten	149.184		160.624	
Algemene kosten	481.078		459.879	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>14.478.743</b>		<b>12.562.931</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>501.785</b>		<b>313.102</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19.981		273	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-9.709		-20.252	
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>10.272</b>		<b>-19.979</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>512.057</b>		<b>293.123</b>
Belastingen		-116.488		-52.939
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>395.569</b>		<b>240.184</b>

## 6 Kasstroomoverzicht over 2024

Indirecte methode	2024 €	2023 €
Bedrijfsresultaat	501.785	313.102
Aanpassing voor afschrijvingen	16.130	103.362
Mutatie van handelsdebiteuren	-310.731	-214.401
Mutatie van overige vorderingen	-360.917	-3.920
Mutatie van voorraden en onderhanden projecten	-	852
Mutatie van handelscrediteuren	-70.622	37.027
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-870.303	438.281
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-1.094.658</b>	<b>674.303</b>
Ontvangen interest	19.981	273
Betaalde interest	-9.709	-20.252
Betaalde winstbelasting	-61.609	2.148
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-1.145.995</b>	<b>656.472</b>
Investerings in materiële vaste activa	-75.377	-290.049
Desinvesteringen in materiële vaste activa	30.439	6.627
Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	-	200
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-44.938</b>	<b>-283.222</b>
Betaalde dividenden	-	-180.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>-180.000</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>-1.190.933</b>	<b>193.250</b>

## 7 Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	BetuweZorg B.V.
Rechtsvorm	Besloten vennootschap
Zetel rechtspersoon	Culemborg
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	30232742
Basisgrondslagen	Commercieel

### Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van BetuweZorg B.V., statutair gevestigd te Culemborg bestaan voornamelijk uit het leveren van zorg aan ouderen.

### Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Culemborg.

### Vrijstelling van consolidatie

Aangezien BetuweZorg B.V. geconsolideerd ook als kleine rechtspersoon valt aan te merken is consolidatie achterwege gelaten op grond van het bepaalde in artikel 2:407 lid 2 sub a BW.

### Informatie met betrekking tot de continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De liquiditeitspositie en het weerstandsvermogen zijn per 31 december voldoende alsmede de toekomstverwachtingen zijn positief.

## 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving

### 8.1 Algemeen

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 655 'Zorgaanbieders'. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van BetuweZorg B.V.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### **Leases**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten (zoals huurcontracten) bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### **Pensioenregelingen**

Betuwezorg B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt BetuweZorg B.V. verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

## **8.2 Grondslagen voor waardering activa**

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover BetuweZorg B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijke budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **8.3 Grondslagen voor waardering passiva**

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

### **Voorziening voor belastingen**

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **8.4 Grondslagen voor bepaling resultaat**

### **Opbrengsten zorgprestaties**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

### **Personeelskosten**

De personeelskosten bestaan hoofdzakelijk uit de doorbelasting van alle zorgpersoneelskosten van BetuweZorg en Dienstverlening B.V. aan BetuweZorg B.V. tegen een vaste marge.

De niet zorgpersoneelskosten zijn als volgt gewaardeerd:

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

#### **Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de vennootschap zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de specifieke (sectorale) regels.

#### **Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

#### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## 8.5 Grondslagen voor kasstroomoverzicht

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 9 Toelichting op balans

### 9.1 Materiële vaste activa

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	277.772	272.227
Vervoermiddelen	78.591	38.206
Inventarissen	53.234	70.356
<b>Totaal</b>	<u>409.597</u>	<u>380.789</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Vervoermiddelen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari 2024</b>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	318.744	167.425	223.768	709.937
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-46.517	-129.219	-153.412	-329.148
	<u>272.227</u>	<u>38.206</u>	<u>70.356</u>	<u>380.789</u>
<b>Mutaties 2024</b>				
Investeringen	8.698	52.900	13.779	75.377
Desinvesteringen	-	-23.439	-	-23.439
Afschrijvingen	-3.153	10.924	-30.901	-23.130
	<u>5.545</u>	<u>40.385</u>	<u>-17.122</u>	<u>28.808</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	327.442	182.387	236.573	746.402
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-49.670	-103.796	-183.339	-336.805
	<u>277.772</u>	<u>78.591</u>	<u>53.234</u>	<u>409.597</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	10,0	20,0	20,0	

## 9.2 Financiële vaste activa

	31 dec 2024 €	31 dec 2023 €
Waarborgsommen	25.000	25.000
<b>Totaal</b>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Waarborgsommen €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari 2024	25.000	25.000
<b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

## 9.3 Vorderingen

	31 dec 2024 €	31 dec 2023 €
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	1.584.977	1.274.246
Groepsmaatschappijen	14.642	-
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen subsidie opleidingsfonds	197.160	-
Vooruitbetaalde kosten	161.716	12.601
	<u>358.876</u>	<u>12.601</u>
<b>Totaal</b>	<u>1.958.495</u>	<u>1.286.847</u>

### Toelichting

Nog in tarieven te verrekenen;

Het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg(exclusief subsidies) bedraagt € 2.095.231 (2023: € 1.390.524). Hierop in mindering komen de vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget € 2.012.239 (2023: € 1.379.569), wat resulteert in een financieringsverschil ad € 82.992 (2023: € 11.801).

## 9.4 Liquide middelen

	31 dec 2024 €	31 dec 2023 €
<b>Banktegoeden</b>		
ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	199.661	510.568
ABN AMRO Bank N.V., spaarrekening	370.247	1.250.273
<b>Totaal</b>	<u>569.908</u>	<u>1.760.841</u>

## 9.5 Eigen vermogen

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Aandelenkapitaal	18.000	18.000
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfondsen	68.379	68.379
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	1.639.073	1.578.889
Uit resultaatverdeling	395.569	240.184
Dividenduitkering ten laste van overige reserve	-	-180.000
	<u>2.034.642</u>	<u>1.639.073</u>
<b>Totaal</b>	<u>2.121.021</u>	<u>1.725.452</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar weer:

	Aandelen- kapitaal €	Bestemmingsfondsen €	Overige reserves €	Totaal €
Stand 1 januari 2024	18.000	68.379	1.639.073	1.725.452
<b>Mutaties 2024</b>				
Resultaat boekjaar	-	-	395.569	395.569
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>395.569</u>	<u>395.569</u>
<b>Stand 31 december 2024</b>	<u>18.000</u>	<u>68.379</u>	<u>2.034.642</u>	<u>2.121.021</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van het eigen vermogen gedurende het vorig boekjaar weer:

	Aandelen- kapitaal €	Bestemmingsfondsen €	Overige reserves €	Totaal €
Stand 1 januari 2023	18.000	68.379	1.578.889	1.665.268
<b>Mutaties 2023</b>				
Dividenduitkeringen	-	-	-180.000	-180.000
Resultaat boekjaar	-	-	240.184	240.184
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>60.184</u>	<u>60.184</u>
<b>Stand 31 december 2023</b>	<u>18.000</u>	<u>68.379</u>	<u>1.639.073</u>	<u>1.725.452</u>

### Toelichting

Het bestemmingsfonds heeft betrekking op de reserve aanvaardbare kosten. De dividenduitkering verantwoording in de vergelijkende cijfers heeft betrekking op het boekjaar 2022.

## 9.6 Voorzieningen

	31 dec 2024 €	31 dec 2023 €
Voorziening voor belastingen	23.086	20.598
<b>Totaal</b>	<u>23.086</u>	<u>20.598</u>

### Toelichting

De voorziening latente belastingen ontstaat omdat fiscaal de willekeurige afschrijvingen op investeringen is toegepast en vennootschappelijk wordt deze in 15 jaren afgeschreven.

### Voorziening voor belastingen

Het verloop van de post is als volgt:

	2024 €	2023 €
Voorziening voor belastingen	2024	2023
Stand 1 januari	20.598	-
Toename van voorziening	2.488	20.598
<b>Stand 31 december</b>	<u>23.086</u>	<u>20.598</u>

## 9.7 Kortlopende schulden

	31 dec 2024 €	31 dec 2023 €
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	73.763	144.385
Groepsmaatschappijen	-	1.067.180
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelastingsschulden	71.493	19.102
Omzetbelastingsschulden	238	261
Loonheffing- en premieschulden	48.234	33.775
	<u>119.965</u>	<u>53.138</u>
Schulden ter zake van pensioenen	232.784	198.949
<b>Overige schulden</b>		
Subsidies	82.266	68.041
Vakantiegeld	47.227	42.469
Vakantiedagen	28.654	30.666
Overige schulden	234.234	102.599
	<u>392.381</u>	<u>243.775</u>
<b>Totaal</b>	<u>818.893</u>	<u>1.707.427</u>

**Toelichting**

Over de rekening-courant groepsmaatschappijen wordt 2% rente berekend.

**9.8 Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

**Fiscale eenheid**

De vennootschap maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Dientengevolge is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Binnen de fiscale eenheid vallen de volgende vennootschappen: BetuweZorg Holding B.V. en

BetuweZorg en Dienstverlening B.V.

**Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 78.000 voor een bedrijfsruimte.

## 10 Toelichting op resultatenrekening

### 10.1 Omzet en brutomarge

	2024 €	2023 €
<b>Opbrengsten zorgprestaties</b>		
Opbrengsten WMO	10.592.227	9.486.747
Opbrengsten ZVW	2.275.275	1.971.387
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ-zorg	2.095.231	1.390.524
Overige omzet	17.795	27.375
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>14.980.528</u>	<u>12.876.033</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>14.980.528</u>	<u>12.876.033</u>

### 10.2 Personeelskosten

	2024 €	2023 €
Lonen en salarissen	1.072.615	920.541
Sociale lasten	171.125	147.117
Pensioenlasten	105.027	84.258
<b>Andere personeelskosten</b>		
Personeel niet in loondienst	12.224.240	10.402.815
Overige personeelskosten	259.344	284.335
	<u>12.483.584</u>	<u>10.687.150</u>
<b>Totaal</b>	<u>13.832.351</u>	<u>11.839.066</u>

#### Toelichting

De personeelskosten bestaan hoofdzakelijk uit de doorbelasting van alle zorgpersoneelskosten van BetuweZorg en Dienstverlening B.V. aan BetuweZorg B.V. tegen een vaste marge.

Voor de WNT verantwoording 2024 verwijzen wij naar de bijlage aan het einde van de jaarrekening, daarin zijn de gegevens omtrent de WNT van bestuur en toezichthouder opgenomen.

### 10.3 Afschrijvingen en waardeverminderingen

	2024 €	2023 €
Afschrijving op materiële vaste activa	23.130	103.362
Boekresultaat op materiële vaste activa	-7.000	-
<b>Totaal</b>	<u>16.130</u>	<u>103.362</u>

#### 10.4 Overige bedrijfskosten

	2024 €	2023 €
Huisvestingskosten	149.184	160.624
<b>Algemene kosten</b>		
ICT kosten	294.658	244.975
Zorg gerelateerde kosten	12.725	11.736
Overige kosten	173.695	203.168
	<u>481.078</u>	<u>459.879</u>
<b>Totaal</b>	<u>630.262</u>	<u>620.503</u>

#### 10.5 Financiële baten en lasten

	2024 €	2023 €
Rentebaten banken	19.975	-
Rentebaten andere partijen	6	273
<b>Rentelasten groepsmaatschappijen</b>		
Rente rekening-courant BetuweZorg Holding B.V.	-8.469	-18.898
<b>Rentelasten banken</b>		
Rente en kosten bank	-1.240	-1.354
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u>10.272</u>	<u>-19.979</u>

#### 10.6 Belastingen

	2024 €	2023 €
Dotatie voorziening latente vennootschapsbelasting	2.488	20.598
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	114.000	32.341
<b>Belastingen resultaat</b>	<u>116.488</u>	<u>52.939</u>

De aansluiting tussen het toepasselijke belastingtarief en effectief belastingtarief is als volgt:

	2024		2023	
	%	€	%	€
Resultaat voor belastingen		512.057		293.123
	-	-	-	-
19% eerste schijf	7,4	38.000	11,0	32.341
25,8% tweede schijf	14,8	76.000	-	-
Mutatie latente belastingen	0,5	2.488	7,0	20.598
<b>Effectief belastingtarief</b>	<u>22,7</u>	<u>116.488</u>	<u>18,1</u>	<u>52.939</u>

## 11 Overige toelichtingen

### 11.1 Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij BetuweZorg B.V. bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2024 fte	2023 fte
Werkzaam binnen Nederland	21,2	16,1

#### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

De FTE betreft hoofdzakelijk niet zorg personeel en biedt ondersteuning aan het zorgproces.

Gemiddeld aantal werknemers per segment	2024 fte	2023 fte
Overhead en ondersteuning	21,2	16,1
<b>Totaal</b>	<b>21,2</b>	<b>16,1</b>

### 11.2 Resultaatbestemming

#### Resultaatbestemming

De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

#### Voorstel resultaatbestemming

De directie stelt aan de algemene vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 395.569 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

### 11.3 Ondertekening

Culemborg, 15 mei 2025

Naam	Rechtspersoon	Functie	Handtekening
R.N. Wesseling	BetuweZorg Holding B.V.	Bestuurder	
L. Wesseling	BetuweZorg Holding B.V.	Bestuurder	
A. Brienen - Hiele		Commissaris	
R. Spoormaker		Commissaris	
P. Kal		Commissaris	

**Overige gegevens**

## **12 Overige gegevens**

### **12.1 Accountantscontrole**

#### **Ontbreken controleverklaring**

De vennootschap heeft gebruikgemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van art. 2:396 lid 7 BW.

## WNT-verantwoording 2024 BetuweZorg B.V.

De WNT is van toepassing op BetuweZorg B.V. Het voor BetuweZorg B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 158.000. De totaalscore is 8, de klasse is daarmee door de Raad van Commissarissen vastgesteld op Klasse II.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

<b>Gegevens 2024</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Rachel Wesseling</b>	<b>Leila Wesseling</b>
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder	Adjunct directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-jan-24 t/m 31-dec-24	1-jan-24 t/m 31-dec-24
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	86%	80%
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	91.409	65.730
Beloningen betaalbaar op termijn	9.243	6.057
<i>Subtotaal</i>	<i>100.652</i>	<i>71.786</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	135.617	126.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>100.652</b>	<b>71.786</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Rachel Wesseling</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Directie	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-jan-23 t/m 31-12-2023	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	90%	
Dienstbetrekking?	Ja	
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	83.673	
Beloningen betaalbaar op termijn	8.502	
<i>Subtotaal</i>	<i>92.175</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	135.900	
<b>Bezoldiging</b>	<b>92.175</b>	

## 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>P. Kal</b>	<b>R. Spoomaker</b>	<b>A. Brienen - Hiele</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-jan-24 t/m 31-dec-24	1-jan-24 t/m 31-dec-24	1-jan-24 t/m 31-dec-24
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	4.846	4.846	4.846
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.700	15.800	15.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	4.486	4.486	4.486
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2023</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Peter Kal</b>	<b>Rowena Spoomaker</b>	<b>Arie Brienen - Hiele</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2023	15-mei-23 t/m 31-dec-2023	1-sep-2023 t/m 31-dec-23	1-sep-23 t/m 31-dec-23
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	2.626	391	782
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	9.515	5.006	5.006

<b>Gegevens 2023</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Petra Kalkman</b>	<b>Ton van Vliet</b>	<b>Roel Snel</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-jan-23 t/m 31-dec-23	1-jan-23 t/m 15-mei-23	1-jan-23 t/m 31-dec-23
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	4.120	1.419	2.345
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.650	5.544	15.100